

الرقم: .....

التاريخ: .....

المرفقات: .....



المركز الوطني للتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



الجمهورية العربية السورية

جمعية داعم للإسكان التنموي

بمنطقة حائل

مسجلة لدى المركز الوطني

لتنمية القطاع غير الربحي برقم: 2180

# وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية داعم للإسكان التنموي بمنطقة حائل

المملكة العربية السعودية

جمعية داعم للإسكان التنموي

بمنطقة حائل

مسجلة لدى المركز الوطني

لتنمية القطاع غير الربحي برقم: 2180



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector

الرقم: .....

التاريخ: .....

المرفقات: .....

## تعريف بالجمعية

الجمعية	داعم للإسكان التنموي
المستفيد	الاسر السعودية - الاسر الأشد حاجة - الارامل - المطلقات
الشركاء	الشركاء في البرامج التنموية و الاسكانية
مجلس الإدارة	اشخاص ذو شخصية اعتبارية و تعتبر ثاني اعلى سلطة في الجمعية
الجمعية العمومية	اشخاص ذو شخصية اعتبارية و تعتبر اعلى سلطة في الجمعية
برامج الإسكان	مجموعة برامج تختص بالبناء و الترميم و الصيانه و الايواء
برامج التنمية	مجموعة برامج نهدف الى تنمية قدرات المستفيد وتطويرها
النظام	نظام الجمعيات و المؤسسات الاهلية
الوزارة	المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي
الجهة المشرفة	وكالة الإسكان التنموي

الرقم: .....  
التاريخ: .....  
المرفقات: .....



المركز الوطني للتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector

المملكة العربية السعودية

جمعية داعم للإسكان التنموي  
بمنطقة حائل

مسجلة لدى المركز الوطني

لتنمية القطاع غير الربحي برقم: 2180

## منهجية التخطيط:

وضعت الجمعية منهجية لبناء الخطة الاستراتيجية من خلال ورش العمل مع اصحاب المصلحة وكانت مخرجاتها عدة محاور وأهداف استراتيجية وتتخلص المنهجية في عدد من الأسس اهمها :

- . تطوير الرؤية والرسالة والقيم.
- . استخدام التحليل الرباعي (swot Analysis) لمعرفة نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات التي توجهها الجمعية في طريق تحقيق الرؤية والرسالة.
- . استنتاج المحاور والأهداف الاستراتيجية للجمعية.
- . تحليل المحاور والأهداف والاستراتيجية باستخدام الخارطة الذهنية للوصول للخارطة الاستراتيجية.
- . إعداد خطة العمل والتي من خلالها يتم تنفيذ الاستراتيجية.
- . إعداد الخطة التشغيلية وآلية التنفيذ.

## التوجهات الاستراتيجية للجمعية: رسالة الجمعية:

تقديم خدمة الاستشارات - ترميم المباني المتهاكلة لذوي الدخل المحدود الضمانين بمنطقة حائل والشراكات مع جهات ذات العلاقة.

## رؤية الجمعية

تمكين الاسر الأشد حاجة للعيش في مساكن ملائمة لتحقيق استدامة تنموية.



الرقم: .....

التاريخ: .....

المرفقات: .....

## قيم الجمعية:

### المجال:

١- المهنة  
٢- الشفافية

### المجتمع:

١- الأمانة  
٢- السريه  
٣- العدالة

### النجاح:

١- رضا المستفيدين  
٢- التميز / الجودة

### غاية الجمعية:

كما ورد في اللائحة الاساسية هي إصلاحات المباني المتهالكة وترميمها وإيواء من هم اشد حاجة بسبب أي طاري كارثي لا سمح الله، ودعم أجور مساكن المتعثرين من الضمانيين.

### المسح البيئي:

### منهجية المسح البيئي:

- ١- الاطلاع على اهداف الجمعية وغاياتها
٢. تقييم الجمعية على معيار النموذج الثماني.
- ٣ . التعرف على القضية ( الاسكان التنموي) التي تخدمها الجمعية.
- ٤ . تحديد المستفيدين وحاجتهم التنموية وكيفية تحقيقها .
- ٥ . استعراض الخدمات الاسكانية التي ستقدمها الجمعية.
- ٦ . تحديد أصحاب المصلحة وتوقعاتهم وكيفية الوفاء بها.
- ٧ . تحديد مدى مساهمة الجمعية في تحقيق أهداف الرؤية الوطنية للمملكة ( 2030 ) .



الرقم: .....

التاريخ: .....

المرفقات: .....

- ٨ . استعراض مستهدفات توجيهات وكالة الاسكان التنموي.
- ٩ . الاطلاع على أفضل الممارسات محلياً واقليمياً في مجال الاسكان التنموي.

### تحليل البيئة الداخلية للجمعية:

ويقصد بالبيئة الداخلية جميع الموارد والامكانيات والطاقات والقدرات الداخلية التي تستخدمها المنظمة في ممارسة وظائفها بخلق مزايا تنافسية ولأن هذه الموارد والامكانيات تقع داخل المنظمة فإنه يمكن التحكم بها .  
الهيكله - موظفين الموارد المالية - الحوكمة - التقنية

### تحليل البيئة الخارجية للجمعية :

يقصد بالبيئة المحيطة بالمنظمة اجمالي القوة والكيانات والعوامل التي تحيط بها ذات التأثير الحالي والمحتمل عليها .

### تحليل البيئة الخارجية الخاصة للجمعية:

الجهة المشرفة: (الدعم المقدم من وزارة الاسكان - الأنظمة والتشريعات -المركز الوطني للتنمية القطاع غير الربحي ) .

المانحون: ( استمرار الدعم - تخصصية المؤسسات المانحة في مجال الاسكان - الشروط الالتزامات المطلوبة من قبل المانحين ) .



الرقم: .....

التاريخ: .....

المرفقات: .....

**الموردون:** (تكلفة مواد البناء - تكلفة اجور المقاولون).

**المستفيدون:** (مصادقية المستهدف - عدد الفئات المستهدفة).

**الداعمون:** (الدعم المقدم من قبل الجهات الحكومية ذات العلاقة المتبرعون).

### تحليل البيئة الخارجية العامة للجمعية

**الاقتصادي:** ( اسعار مواد البناء - اسعار اجور المقاولين - الرسوم الحكومية).

**الاجتماعي:** ( ثقافة المجتمع تجاه اعمال الجمعية ).

**التكنولوجيا:** (العلاقات العامة والاعلام ) .

**الأنظمة:** ( الدعم الحكومي للقطاع الغير ربحي).

الرقم: .....

التاريخ: .....

المرفقات: .....

## التحليل الرباعي لنتائج المسح البيئي :

نقاط القوة	نقاط الضعف		
البناء المؤسسي الاستدامة المالية	الكفاءات توفير نظام آلي لإدارة الأعمال . السياسة والإجراءات . وجود جهة استثمارية مختصة .		
الدعم والمقدم من وزارة الإسكان والجهات ذات العلاقة . العلاقات العامة والأعلام	الاستفادة من البناء والمؤسسي والاستدامة المالية للحصول على مشاريع مقمنة من وزارة الإسكان . الاستفادة من البناء المؤسسي في تقوية العلاقات العامة والدعاية والاعلام .	تقوية وتكوين بناء اتصال مؤسس . الاستفادة من العلاقات العامة والاعلام .	الفرص
الأنظمة والتشريعات بوزارة الموارد البشرية . تكلفة مواد البناء وأجور المقاولين مصادقية المستفيد /تزايدك العدد . تكاليف الرسوم والضرائب الحكومية . استدامة الدعم .	الاستفادة من الاستدامة المالية للتعامل مع ارتفاع تكلفة مواد وأجور المقاولين وتكاليف الرسوم والضرائب الحكومية . بناء نظام مؤسسي لتحقيق استدامة في الدعم .	بناء سياسات وإجراءات لتحقيق وتطبيق الأنظمة والتشريعات بوزارة الموارد البشرية	التحديات

الرقم: .....

التاريخ: .....

المرفقات: .....



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector

المملكة العربية السعودية

جمعية داعم للإسكان التنموي  
بمنطقة حائل

مسجلة لدى المركز الوطني  
لتنمية القطاع غير الربحي برقم: 2180

## تقييم الوضع الحالي للجمعية :

- ١ . جمعية حديثة الانشاء تحتاج الكثير من العمل الإداري والمالي.
- ٢ . عقد الكثير من الشراكات مع الجهات ذات العلاقة .
- ٣ . لديها مجلس إدارة فعال ونشط.
- ٤ . يشكل الدعم المالي لهذه المرحلة محفز ممتاز لقيام الجمعية بأعمالها على الوجه المطلوب.

## تحديد الاستراتيجيات

تحديد الوضع المستقبلي المرغوب للجمعية بعد تحديد نتائج المسح البني وتقييم الوضع الحالي للجمعية اتضح أن الوضع المستقبلي للجمعية سيكون كالتالي:

الاستراتيجيات المختارة نتيجة التحليل الرباعي لسد الفجوة الاستراتيجية: ويمكن التعبير بشكل مبسط عن الفجوة الاستراتيجية بأنها الفرق بين الموقع الذي ترغب أن تكون به الجمعية في المستقبل وما هي عليه في الحاضر لذلك فإنها تسعى الى غلق الفجوة او تقليصها الى الحد الممكن عبر استراتيجيات معينة تقودها الى تحقيق الأهداف المطلوبة.